

УДК 346.5 338.2

DOI: 10.30857/2786-5398.2023.2.13

Валентина М. Панасюк, Олена В. Птащенко
Західноукраїнський національний університет, Тернопіль, Україна
**УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ:
РЕГІОНАЛЬНИЙ ТА МІЖНАРОДНИЙ АСПЕКТ**

В представленій роботі розглянуто особливості інвестиційної діяльності на двох рівнях: регіональному та міжнародному. Визначено сутність регіонального та міжнародного рівнів. Саме тому метою поточного дослідження визначено аналіз особливостей здійснення інвестиційної діяльності на різних рівнях та визначення особливостей адаптивних можливостей в умовах інноваційних та глобалізаційних змін. Використано наступні методи дослідження: порівняння для порівняння регіонального та міжнародного рівнів інвестиційної діяльності, аналізу, синтезу та прогнозування для визначення особливості процесу здійснення інвестиційної діяльності в умовах інноваційних та глобалізаційних змін. Здійснення інвестиційної діяльності на різних рівнях господарювання, таких як мікрорівень (підприємство), мезорівень (сектори економіки, регіони) та макрорівень (національна економіка), має свої особливості. Декілька ключових особливостей здійснення інвестиційної діяльності на різних рівнях господарювання:

Мікрорівень (підприємство): На цьому рівні інвестиційна діяльність пов'язана з прийняттям рішень щодо власних інвестиційних проєктів, залученням капіталу, оцінкою ризиків та поверненням інвестицій. Підприємство проводить аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища, визначає свої цілі та стратегію інвестування.

Мезорівень (сектори економіки, регіони): На цьому рівні інвестиційна діяльність спрямована на розвиток окремих секторів економіки або конкретних регіонів. Здійснюється аналіз потенціалу розвитку, конкурентного середовища та інвестиційних можливостей в цих секторах або регіонах. Виробляються стратегії залучення інвестицій, створення сприятливих умов для підприємництва та розвитку.

Макрорівень (національна економіка): Національна інвестиційна діяльність має велике значення для стимулювання економічного зростання та підтримки стійкого розвитку країни.

Висновок полягає в тому, що кожен рівень господарювання має свої особливості здійснення інвестиційної діяльності. Управління інвестиційною діяльністю на різних рівнях вимагає комплексного підходу, врахування специфіки суб'єктів, розгляд зовнішнього середовища і використання відповідних стратегій. Важливо розуміти, що кожен рівень взаємопов'язаний і має вплив на інші рівні. Розвиток ефективної інвестиційної діяльності вимагає сприяння підприємницькому середовищу, створення сприятливих умов для інвестування, розвитку фінансової системи та інституціонального капіталу. Ефективне управління інвестиційною діяльністю на різних рівнях господарювання сприяє економічному зростанню, розвитку секторів економіки та підвищенню життєвого рівня населення. Ретельне дослідження особливостей здійснення інвестиційної діяльності на різних рівнях допомагає розробити ефективні стратегії та політики, сприятливі для розвитку інвестиційного клімату та привабливості інвесторів.

Ключові слова: *інвестиційна діяльність; управління інвестиціями; управління капіталом; внутрішні інвестиції; зовнішнє інвестування; інвестиції.*

Valentyna M. Panasyuk, Olena V. Ptashchenko
Western Ukrainian National University, Ternopil, Ukraine
**MANAGEMENT OF INVESTMENT ACTIVITIES:
REGIONAL AND INTERNATIONAL ASPECT**

The presented work examines the peculiarities of investment activity at two levels: regional and international. The essence of the regional and international levels is defined. That is why the purpose of the current research is to analyze the features of investment activities at different levels and to determine the features of adaptive capabilities in the conditions of innovative and globalization changes. The following research methods were used: comparison to compare regional and international levels of investment activity, analysis, synthesis and forecasting to determine the peculiarities of the investment activity process in the conditions of innovative and globalization changes. Implementation of investment activities at different levels of management, such as the micro level (enterprise), meso level (sectors of the economy, regions) and macro level (national economy), has its own characteristics. Several key features of investment activities at different levels of management:

Micro level (enterprise): At this level, investment activities are related to decision-making regarding own investment projects, raising capital, assessing risks and returning investments. The company analyzes the internal and external environment, determines its goals and investment strategy.

Meso level (sectors of the economy, regions): At this level, investment activity is aimed at the development of individual sectors of the economy or specific regions. Analysis of development potential, competitive environment and investment opportunities in these sectors or regions is carried out. Strategies for attracting investments, creating favorable conditions for entrepreneurship and development are being developed.

Macro level (national economy): National investment activity is of great importance for stimulating economic growth and supporting sustainable development of the country.

The conclusion is that each level of management has its own peculiarities of investment activity. Management of investment activities at different levels requires a comprehensive approach, taking into account the specifics of subjects, consideration of the external environment and the use of appropriate strategies. It is important to understand that each level is interconnected and has an impact on other levels. The development of effective investment activity requires the promotion of the business environment, the creation of favorable conditions for investment, the development of the financial system and institutional capital. Effective management of investment activities at various levels of management contributes to economic growth, development of economic sectors and raising the standard of living of the population. A careful study of the peculiarities of investment activities at different levels helps to develop effective strategies and policies favorable to the development of the investment climate and attractiveness of investors.

Keywords: *investment activity; investment management; capital management; internal investment; external investment; investment.*

Постановка проблеми. Управління інвестиційною діяльністю має важливе значення як на регіональному, так і на міжнародному рівні. Досягнення успіху в цій галузі залежить від ефективного планування, координації та контролю інвестиційних процесів. Ось деякі аспекти, які слід враховувати при управлінні інвестиційною діяльністю на регіональному та міжнародному рівнях:

Якщо звернути увагу на регіональний аспект управління інвестиційною діяльністю то необхідно зосередити увагу на наступних компонентах, що представлено нижче.

Аналіз і вибір потенційних регіонів. Перед початком організації інвестиційної діяльності необхідно провести детальний аналіз різних регіонів, оцінити їхні економічні перспективи, доступні ресурси, фінансові показники та політичну стабільність. Вибір оптимального регіону для інвестицій може забезпечити успішність проекту.

Залучення регіональних партнерів. Важливо співпрацювати з місцевою владою, регіональними органами управління та бізнес-спільнотою для забезпечення сприятливого інвестиційного клімату. Взаємодія з регіональними партнерами може сприяти зниженню бюрократичних перешкод, отриманню фінансових пільг та інших переваг для інвесторів.

Розвиток інфраструктури. Ефективне управління інвестиційною діяльністю передбачає розвиток необхідної інфраструктури в регіоні. Це може охоплювати будівництво транспортних мереж, комунікаційних систем, енергетичної і виробничої інфраструктури. Розвинена інфраструктура забезпечує сприятливі умови для проведення інвестиційних проектів та сприяє їхньому успішному впровадженню.

Щодо міжнародного аспекту, то нижче теж доцільним є представлення основних його складових.

Аналіз міжнародного ринку. Для успішної інвестиційної діяльності на міжнародному рівні необхідно провести аналіз міжнародного ринку та оцінити його потенціал. Це включає вивчення глобальних економічних тенденцій, торговельних угод, конкурентного середовища та ризиків, пов'язаних з вкладанням капіталу у зарубіжні проекти.

Вибір оптимального формату вкладання. Залежно від цілей та потреб інвестора, можна розглянути різні формати вкладання капіталу, такі як прямі інвестиції, партнерство з місцевими підприємствами, франчайзинг, придбання акцій тощо. Важливо враховувати місцеві законодавчі вимоги та регуляторну базу.

Управління ризиками. Інвестиційна діяльність на міжнародному рівні пов'язана зі значними ризиками, такими як валютні ризики, політичні ризики, правова невизначеність тощо. Важливо ретельно аналізувати ризики та розробляти стратегії їхнього управління, такі як диверсифікація портфеля, укладання страхових угод, моніторинг політичної та економічної ситуації в країні вкладення [1].

Враховання культурних та соціальних особливостей. Успішна міжнародна інвестиційна діяльність вимагає враховання культурних, соціальних та етичних особливостей країни вкладення. Необхідно підготувати економічну та культурну аналітику, здійснити консультації з місцевими експертами та партнерами, щоб забезпечити взаєморозуміння та успішну взаємодію з місцевими стейкхолдерами.

Фінансування та ресурси. Для успішної міжнародної інвестиційної діяльності необхідно забезпечити фінансові ресурси для реалізації проектів. Це можуть бути власні кошти, залучення кредитних ресурсів, приватні або державні інвестиційні фонди, міжнародні фінансові інституції тощо. Важливо знайти оптимальний спосіб фінансування та управління фінансовими ризиками.

Моніторинг та оцінка. Ефективне управління міжнародною інвестиційною діяльністю передбачає постійний моніторинг та оцінку результатів.

Соціальна відповідальність. При реалізації міжнародних інвестиційних проектів важливо враховувати соціальну відповідальність. Це означає дотримання екологічних, соціальних та етичних норм, взаємодію з місцевими спільнотами та сприяння сталому розвитку країни вкладення.

Загальний підхід до управління інвестиційною діяльністю на регіональному та міжнародному рівнях полягає в комплексному підході, я що поєднує регіональні та міжнародні аспекти. Деякі загальні принципи управління інвестиційною діяльністю на обох рівнях включають: стратегічне планування, партнерство та взаємодія, розробка інноваційних

рішень, безперервне вдосконалення, оцінювання результатів, підвищення кваліфікації та створення сприятливого інвестиційного клімату.

Управління інвестиційною діяльністю на регіональному та міжнародному рівнях є складним та багатограним процесом. Враховуючи регіональні та міжнародні аспекти, ефективне управління включає стратегічне планування, партнерство, інновації, оцінку результатів та навчання.

Аналіз літературних джерел. Питання інвестиційної діяльності знайшли своє відображення в роботах Ю. Іванова, В. Гриньової, А. Крисоватого, О. Кириленко, І. Отенко, М. Салун та інших.

Дослідження інвестиційної діяльності включає аналіз та вивчення процесів, стратегій, результатів і впливу інвестицій на різні сектори економіки та суспільство в цілому. Зазначений процес є постійно змінним та вимагає безпосереднього дослідження змін. Саме тому тематика поточного дослідження є актуальною сьогодні.

Мета статті. Метою поточного дослідження є розгляд особливостей здійснення інноваційної діяльності на регіональному та міжнародному рівнях, що дає можливість оптимізувати діяльність господарських структур та можливість прискорити адаптування до інноваційних змін сьогодення.

Результати дослідження. Ефективність аналітичної діяльності в сфері інвестування забезпечується обґрунтованістю її висновків будуть на основі обліково-аналітичної системи забезпечення для об'єктів інвестиційної діяльності на принципах своєчасності, повного висвітлення, точності і достовірності показників інвестиційного процесу – від надходження інвестицій до оцінки їх стану та ефективності.

Для оцінки ефективності інвестиційної політики фірми, необхідно провести аналіз наступних інформаційних джерел [2]:

норми витрат (кошторисні, планові, фактичні), здійснених в процесі впровадження інвестиційних програм і проектів;

нормативно-правові та законодавчі акти;

фінансова звітність (Форма № 2, Форма № 3, та Примітки);

оперативно-технічна інформація, рахунки аналітичного і синтетичного обліку щодо ресурсного забезпечення інвестиційної діяльності організації;

інші необлікові джерела – стратегія фірми, звіти про управління, матеріали нарад, а також акти ревізій та аудиторські висновки тощо [3, 4].

Найбільш важливим у інформаційному забезпеченні аналізу ефективності інвестиційної політики є етап збору обліково-аналітичних даних щодо інвестиційної діяльності підприємства. Варто зауважити, щовагома частина інформації для здійснення аналітичної роботи в сфері інвестиційної діяльності формується в бухгалтерському обліку, внутрішньогосподарському (оперативно-технічному та управлінському), статистичному обліку і фінансовій звітності [1, 8, 9].

На нашу думку, для підвищення ефективності проведення аналізу в щодо стану інвестування на підприємстві, аналізована інформація повинна:

мати плановий та оперативний характер;

відповідати визначеним об'єктам управління інвестиційної політики компанії;

бути здатним до прогнозування та моделювання даних на базі автоматизованої системи управління інформацією;

мати високий рівень аналітичних можливостей відповідно до інформаційного попиту користувачів;

забезпечувати синтез або необхідну різноманітність інформаційних сукупностей з метою контролю за ефективністю управлінських рішень, оперативного регулювання

інвестиційних процесів та вироблення планових рішень у відповідності до поставлених завдань та цілей інвестиційної складової стратегії економічного розвитку бізнес-одиниці.

Покращення інформаційного забезпечення для проведення аналітичної роботи, в тому числі методом впровадження автоматизованої системи обліку та управління інформацією через взаємодію електронних інформаційних систем і баз даних, забезпечує більш достовірну та повну оцінку за сектором дослідження та покращує якість аналізу (рис. 1).



Джерело: сформована на основі джерел [1–4, 7].

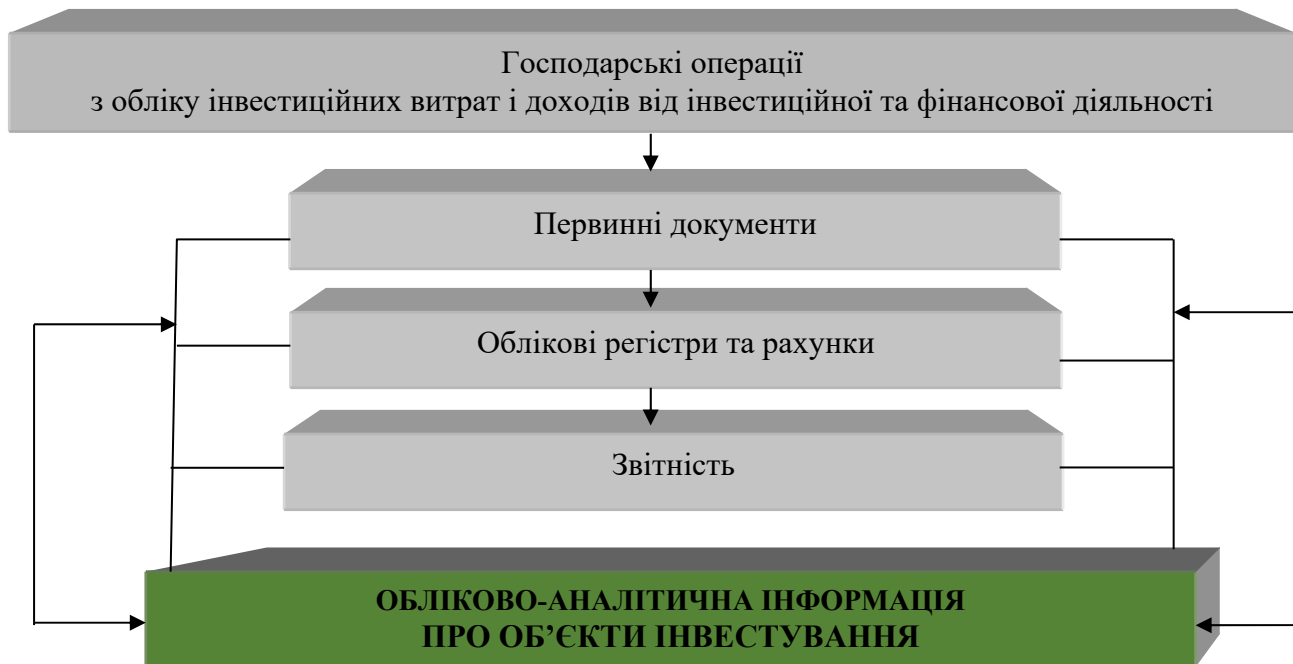
Рис. 1. Схема послідовності прийняття рішень в сфері інвестування у взаємозв'язку з функціями управління

М.А. Слатвінський вважає, що при розробці системи інформаційно-аналітичного забезпечення обліку та аналізу формується багатокритеріальна задача створення безпечної системи захисту інформації. Отже, надзвичайно важливим в системі інформаційно-аналітичного забезпечення при оцінці ефективності інвестиційної діяльності фірми, є: «врахування рівня ризиків, що передбачає визначення вразливостей та можливих загроз для баз даних та інформаційної інфраструктури шляхом проведення оцінки чи аудиту безпеки, на основі чого передбачається вивчення ризиків невідповідності нормам безпеки та конфіденційності» [2].

На нашу думку, інвестиційна політика організації є насамперед, комерційною таємницею, тому, що інформація про розміщені інвестиції та їх ефективність, інвестиційних портфель фірми, її інвестиційну стратегію є частиною внутрішньої економічної політики підприємства та призначена для користування виключно внутрішнім користувачам

(інвесторам, менеджерам, власникам), тому її потрібно приховувати від зовнішніх користувачів та відноситись до неї, як до об'єкту інформаційного захисту й економічної безпеки суб'єкта господарювання.

Інформація про інвестиційну діяльність фірми відображена в бухгалтерському обліку через систему документів, в якій дані послідовно відображаються і утворюють доказову базу на предмет достовірності здійснених операцій (рис. 2).



Джерело: сформована на основі джерел [1–4, 8, 9].

Рис. 2. Порядок відображення обліково-аналітичної інформації щодо інвестиційної діяльності в обліку та звітності

На основі даних з рис. 2 можна стверджувати, що всі бізнес-операції в секторі інвестування спочатку відображаються в первинних документах, тому, що вони є основою бухгалтерських записів та в подальшому підлягають обробці та узагальненню.

Для аналізу інвестиційних доходів та витрат, аналітику потрібні наступні первинні документи [5–7]:

1) виписки банку розрахунки та довідки бухгалтерії (відображають одержані доходи та понесені збитки від участі в капіталі);

2) виписки банку, договори купівлі-продажу, акти виконаних робіт, виписки банку, акти ліквідації, виписки банку розрахунки та довідки бухгалтерії (відображають інформацію про одержані доходи та понесені втрати в результаті здійснення інвестиційної діяльності).

Система наведених бухгалтерських документів не обмежується лише тими, які використовують для обґрунтування облікових записів. Вони забезпечують аналітиків достовірною інформацією для прийняття ефективних управлінських рішень, попереднього та подальшого контролю за законністю та доцільністю господарських операцій.

Первинні документи бухгалтерського обліку слугують аналітичному апарату джерелом інформації з деталізацією, а вже після узагальнення, аналітики в згрупованому вигляді знаходять її за допомогою аналізу рахунків та в реєстрах обліку (відомостях). На наступному рівні інформації знаходиться фінансова звітність, яка надає управлінському

персоналу загальну характеристику фінансового стану підприємства та її інвестиційних можливостей, а також дані про результати діяльності фірми [3, 9, 10].

Отже, джерела інформації для здійснення аналітичної роботи в сфері інвестиційної діяльності залежать від напрямів та інформаційної потреби проведення аналізу, його деталізації у відповідності до поставленої мети і завдань.

Висновки та пропозиції щодо подальших досліджень. Управління інвестиційною діяльністю на регіональному та міжнародному рівнях є складним процесом, що вимагає комплексного підходу та врахування різних аспектів. Основні висновки щодо управління інвестиційною діяльністю включають:

стратегічне планування є ключовим елементом успішного управління інвестиційною діяльністю. Воно передбачає визначення цілей, стратегій та аналіз ризиків та можливостей;

партнерство та взаємодія з усіма зацікавленими сторонами, включаючи місцеві організації, урядові органи та інші стейкхолдери, є важливим для успішної реалізації інвестиційних проектів;

інновації та застосування передових технологій є ключовими факторами успіху в інвестиційній діяльності. Розробка інноваційних рішень допомагає забезпечити конкурентоспроможність та сталий розвиток;

постійне вдосконалення та стеження за новими тенденціями у галузі є важливим для успішного управління інвестиційною діяльністю;

оцінка результатів та встановлення метрик успішності є необхідними для визначення ефективності інвестиційних проектів та виявлення можливостей для поліпшення;

створення сприятливого інвестиційного клімату, включаючи стабільні правові умови, підтримку підприємництва та зменшення бюрократичних перешкод, є важливим для залучення інвестицій та розвитку регіону.

Загальний висновок полягає в тому, що успішне управління інвестиційною діяльністю на регіональному та міжнародному рівнях вимагає комплексного підходу, постійного навчання та адаптації до змін. Врахування регіональних та міжнародних аспектів дозволяє забезпечити ефективне використання інвестиційних можливостей, підвищити конкурентоспроможність та сприяти розвитку регіону.

При управлінні інвестиційною діяльністю на регіональному рівні важливо звернути увагу на специфічні особливості регіону, його потенціал, економічний розвиток та конкурентні переваги. Розробка стратегічних планів та програм на регіональному рівні, спрямованих на залучення інвестицій та стимулювання розвитку певних галузей, може бути ефективним інструментом.

У міжнародному контексті управління інвестиційною діяльністю передбачає аналіз міжнародних трендів, глобальних ринкових умов, торговельних угод та політичних чинників. Розробка стратегій для залучення іноземних інвестицій, встановлення партнерств з міжнародними організаціями та компаніями, а також сприяння експорту можуть позитивно вплинути на розвиток бізнесу та економіку регіону.

Одним із ключових аспектів управління інвестиційною діяльністю є розуміння та оцінка ризиків. Ризики на регіональному та міжнародному рівнях можуть включати політичні, економічні, фінансові та соціальні фактори. Управління ризиками передбачає їх ідентифікацію та аналіз, розробку стратегій мінімізації ризиків, а також використання інструментів фінансового захисту, наприклад, страхування або деривативів.

Крім того, ефективне управління інвестиційною діяльністю на регіональному та міжнародному рівнях вимагає розвитку і підтримки інфраструктури, яка сприяє привабливості регіону для інвесторів. Це може включати розвиток транспортної мережі,

енергетичної і комунікаційної інфраструктури, створення спеціальних економічних зон або інших інвестиційно привабливих умов.

Остаточним висновком щодо управління інвестиційною діяльністю на регіональному та міжнародному рівнях є необхідність постійного оновлення знань та навичок управлінців, активна співпраця зі стейкхолдерами, аналіз результатів та впровадження змін для досягнення ефективного використання інвестиційного потенціалу та стимулювання регіонального та міжнародного розвитку.

References

Література

1. Rudnytskyi, V. S., Derii, V. A., Krupka, Ya. D. (2019). Investytsiina funktsiia kapitalu ta yoho oblikovo-informatsiine zabezpechennia [Investment function of capital and its accounting and information support]. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/37287> [in Ukrainian].
1. Рудницький В. С., Дерій В. А., Крупка Я. Д. Інвестиційна функція капіталу та його обліково-інформаційне забезпечення. 2019. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/37287>.
2. Slatvynskiy, M. A. (2019). Otsiniuvannia efektyvnosti investytsii v rozvytok systemy informatsiino-analitychnoho zabezpechennia finansovo-ekonomichnoi bezpeky [Evaluation of the effectiveness of investments in the development of the system of information and analytical support for financial and economic security]. *Vcheni zapysky Universytetu "KROK" = Scientific notes of "KROK" University*, 1 (53), 181–188. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2019-53-181-188> [in Ukrainian].
2. Слатвінський М. А. Оцінювання ефективності інвестицій в розвиток системи інформаційно-аналітичного забезпечення фінансово-економічної безпеки. *Вчені записки Університету "КРОК"*. 2019. № 1 (53). С. 181–188. URL: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2019-53-181-188>.
3. Krupka, Ya. D., Zadorozhnyi, Z. V., Hudz, N. V., Denchuk, P. N., Pochynok, N. V., Romaniv, R. V. (2019). Finansovy oblik: pidruchnyk [Financial accounting: textbook]. Ternopil: TNEU. 451 p. [in Ukrainian].
3. Крупка Я. Д., Задорожний З. В., Гудзь Н. В., Денчук П. Н., Починок Н. В., Романів Р. В. Фінансовий облік: підручник. Тернопіль: ТНЕУ, 2019. 451 с.
4. Yaremenko, O. L. (2012). Ekonomichna sutnist investytsii ta osnovni poniattia investytsiinoi diialnosti [Economic essence of investments and basic concepts of investment activities]. *Ekonomika promyslovosti = Economy of industry*, 1–2 (57–58), 79–85. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/econpr_2012_1-2_11 [in Ukrainian].
4. Яременко О. Л. Економічна сутність інвестицій та основні поняття інвестиційної діяльності. *Економіка промисловості*. 2012. № 1–2 (57–58). С. 79–85. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/econpr_2012_1-2_11.
5. Ptashchenko, O. V. (2020). Ryzyk-oriietovana systema finansovoho zabezpechennia v umovakh hlobalizatsiinykh zmin [Risk-oriented system of financial support in the conditions of globalization changes]. *Biznes Inform = Business Inform*, 12, 411–416 [in Ukrainian].
5. Птащенко О. В. Ризик-орієнтована система фінансового забезпечення в умовах глобалізаційних змін. *Бізнес Інформ*. 2020. № 12. С. 411–416.
6. Khaminich, S., Kuznietsov, E., Ptashchenko, O., Halaz, L., Milcheva, V., Boiko, O. (2020). Managing the Product's Creation of an Innovation-Oriented Engineering Business. *International Journal of Advanced Research in Engineering and Technology*,
6. Khaminich S., Kuznietsov E., Ptashchenko O., Halaz L., Milcheva V., Boiko O. Managing the Product's Creation of an Innovation-Oriented Engineering Business. *International Journal of*

11(4), 278–289.

7. Chaika, I. P. (2021). Doslidnytski ta innovatsiini stratehii rozumnoi spetsializatsii (RIS3) v konteksti spivrobotnytstva osvity, nauky ta maloho biznesu (na prykladi turyzmu Poltavshchyny) [Research and innovative strategies of smart specialization (RIS3) in the context of cooperation between education, science and small business (on the example of tourism in the Poltava region)]. *Biznes Inform = Business Inform*, 10, 57–62 [in Ukrainian].

8. Honcharuk, I. V., Babyna, O. M., Yemchyk, T. V. (2021). Innovatsiino-investytsiina diialnist u rozvytku alternatyvnykh dzherel enerhii: faktory vplyvu [Innovative investment activity in the development of alternative energy sources: influencing factors]. *Biznes Inform = Business Inform*, 10, 144–151 [in Ukrainian].

9. Lupak, R. L., Rudkovskiy, O. V., Vasylytsiv, T. H., Berezivskiy, Ya. P. (2021). Instytutsiino-innovatsiini chynnyky tekhnolohichnoho rozvytku natsionalnoi ekonomiky Ukrainy v umovakh hlobalnoi informatyzatsii [Institutional and innovative factors of technological development of the national economy of Ukraine in conditions of global informatization]. *Biznes Inform = Business Inform*, 1, 103–112 [in Ukrainian].

10. Kondratenko, N. O., Volkova, M. V. (2019). Osoblyvosti upravlinnia realizatsiieiu investytsiinykh proektiv na pidpriemstvi [Peculiarities of managing the implementation of investment projects at the enterprise]. *Biznes Inform = Business Inform*, 6, 176–181 [in Ukrainian].

Advanced Research in Engineering and Technology. 2020. 11(4). P. 278–289.

7. Чайка І. П. Дослідницькі та інноваційні стратегії розумної спеціалізації (RIS3) в контексті співробітництва освіти, науки та малого бізнесу (на прикладі туризму Полтавщини). *Бізнес Інформ*. 2021. № 10. С. 57–62.

8. Гончарук І. В., Бабина О. М., Ємчик Т. В. Інноваційно-інвестиційна діяльність у розвитку альтернативних джерел енергії: фактори впливу. *Бізнес Інформ*. 2021. № 10. С. 144–151.

9. Лупак Р. Л., Рудковський О. В., Васильців Т. Г., Березівський Я. П. Інституційно-інноваційні чинники технологічного розвитку національної економіки України в умовах глобальної інформатизації. *Бізнес Інформ*. 2021. № 1. С. 103–112.

10. Кондратенко Н. О., Волкова М. В. Особливості управління реалізацією інвестиційних проєктів на підприємстві. *Бізнес Інформ*. 2019. № 6. С. 176–181.